



רווחיות משרד עורכי דין – "חוק המספרים" – כלכליסט אוגוסט 2012

אחת הטעויות הנפוצות, בקרב שותפים ועורכי דין, הינה השוואת ביצועים של משרדי עורכי דין על פי שיעור הרווחיות באחוזים.

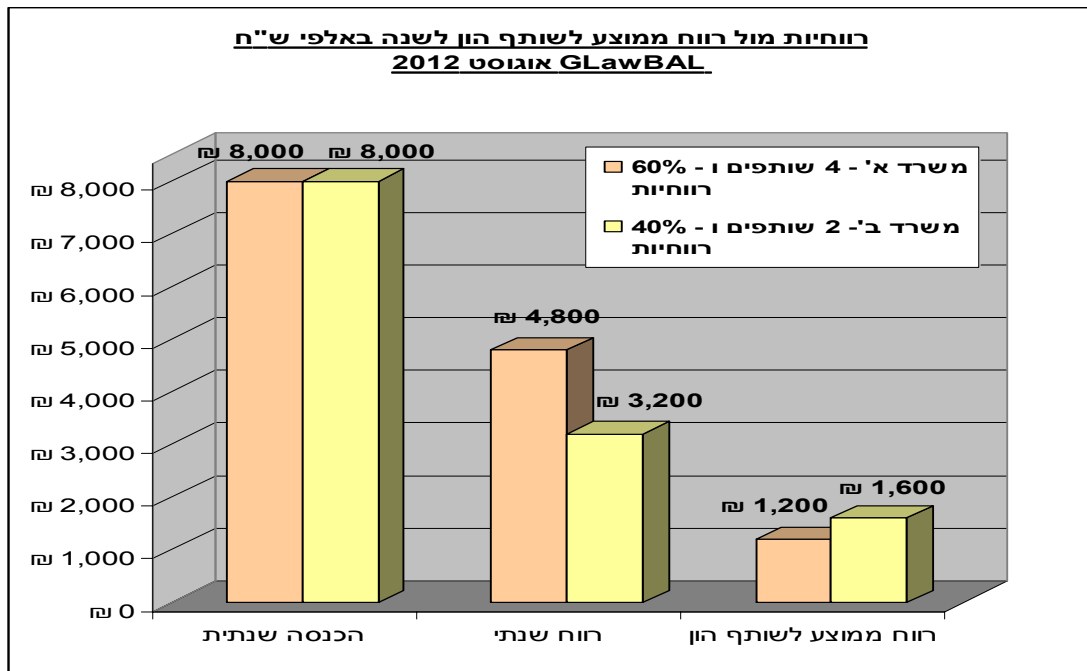
השוואה זו שגויה בשל שתי סיבות עיקריות:

האחת הינה השוואת משרדים בהם תמהיל שותפים/עורכי דין שכירים שונה. כך לדוגמא כמוצג בתרשים, בשני משרדים בעלי הכנסה זהה של 8 מיליון ₪ לשנה, במשרד א' בו 4 שותפים, 6 עורכי דין שכירים ושיעור רווחיות של 60% מרוויח כל שותף 1.2 מיליון ₪ לשנה. בעוד במשרד ב' בו שיעור הרווחיות הינו 40% אך בו פועלים 8 שכירים ושני שותפים, מרוויח כל שותף 1.6 מיליון ₪ לשנה. כלומר, במשרד ב' הרווח באחוזים ובכסף נמוך יותר אך גם מתחלקים ברווח פחות שותפים.

הטעות השנייה הינה שלעיתים בעת ההשוואה לא נלקח בחשבון, האם בנוסף למשיכת הרווחים, השותפים מקבלים שכר (בעיקר עקב שיקולי מס). כך לדוגמא בהשוואת שני משרדים בעלי שיעור רווחיות זהה מקום בו אחד המשרדים פועל כחברת עורכי דין המשלמת במסגרת הוצאותיה שכר לשותפים, בעת חישוב הרווח, על שכר זה למעשה להתווסף ולהגדיל את הרווח המיוחס לשותף.

המסקנה וכפי שהדבר מתבצע בחו"ל, המדד להשוואת משרדים בפרמטר של רווחיות הינו "הרווח הממוצע לשותף הון" - Profit Per Equity Partner (PPEP) שהינו הרווח הכולל של המשרד מחולק במספר שותפי הון במשרד.

למאמרים נוספים ונרחבים בנושא ביצועים של משרדי עורכי דין, תמחיר שכר טרחה וכדומה, פנה לאתר הבית שלנו בכתובת www.glawbal.com.



עו"ד זלמנוביץ דודי, מנכ"ל חברת GLawBAL המתמחה בייעוץ, בשיפור ביצועים, בהשמה של משרדי עו"ד, מחלקות משפטיות והסקטור המשפטי.

המעוניין לעיין בשאר מאמרינו ובכלל שירותי החברה אנא פנה ל: www.glawbal.com