



**“חוק המספרים” – על “תמהיל” ויעילות בתיקים כלכליסט - דצמבר 2012**

התחרות בסקטור עורכי הדין גורמת ללא מעט משרדים לנקוב בשכר טרחה במחיר קבוע אשר צריך לעמוד בתחרות עם הצעותיהם של משרדים אחרים.

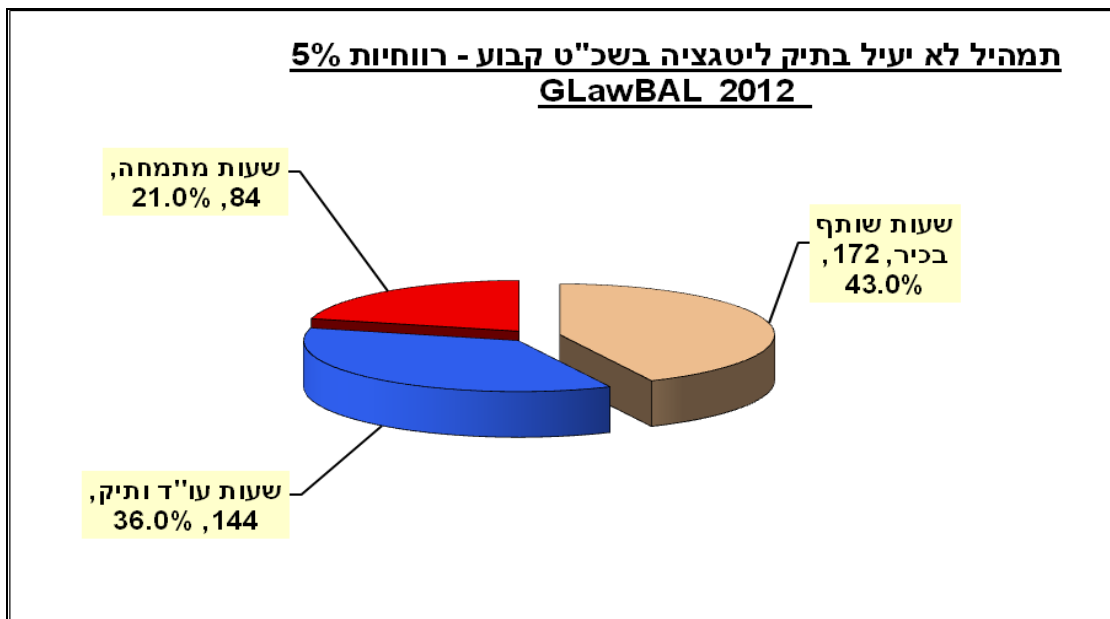
יש משרדים אשר כלל אינם מתמחרים את עלויות התיק ובודקים את שולי הרווח הצפויים בו, טרם נקבו בשכר טרחה, כשבמקרים רבים התוצאה בדיעבד הינה ליווי בתיק בו שולי הרווח שליליים. ויש את הללו אשר כן מתמחרים את התיקים מראש אך בשל טעות בנושא תמהיל העובדים המוקצים לתיק, גם הם מוצאים הם את עצמם עם שולי רווח נמוכים עד הפסדים.

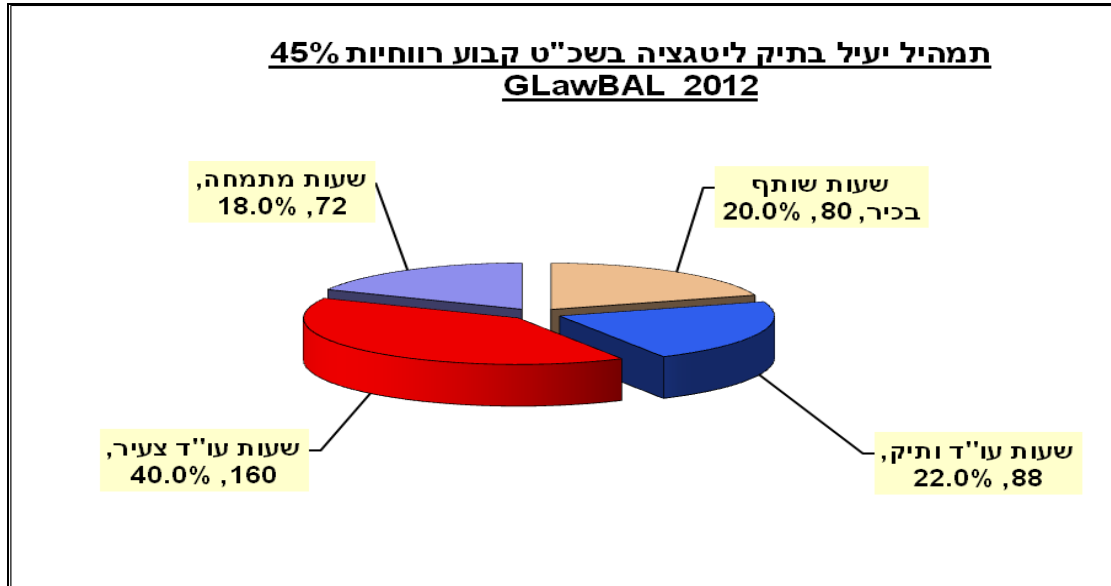
תמהיל משמעותו, כמות השעות המוקצות לתיק של מתמחים, עורכי דין ושותפים. משרדים רבים כמעט ואינם מודעים לחשיבות פרמטר זה אשר בניהולו הנכון ניתן להתגבר על כשלים בתחום התמחיר והיעילות בפרט בתנאי תחרות.

בדוגמא המוצגת בשני הגרפים בהמשך, ניתן לראות בתיק ליטגציה בו שכר טרחה קבוע, הקצאת כוח אדם כמפורט בגרף הראשון: 43% שעות שותף, 36% שעות עו"ד ותיק ו- 20% שעות מתמחה מביאה לשולי רווח של 5%.

אך מרבית תיקי הליטגציה הרגילים אינם דורשים הקצאה בתמהיל זה בו מעורבות כזו גבוהה של שותף ועו"ד בכיר. ולכן מקום בו יצורף לצוות עו"ד צעיר והקצאת השעות תהייה 20% שותף, 22% עו"ד בכיר, 40% עו"ד צעיר ו- 18% מתמחה שולי הרווח טיפסו ל- 45%.

למאמר מקיף ותרגילים בנושאי מדידה כלכלית, תמחיר, שכר טרחה ונושאים נוספים [הקלק כאן](#)





עו"ד זלמנוביץ דודי, מנכ"ל חברת GLawBAL המתמחה בייעוץ, בשיפור ביצועים, בהשמה של משרדי עו"ד, מחלקות משפטיות והסקטור המשפטי.  
המעוניין לעיין בשאר מאמרינו ובכלל שירותי החברה אנא פנה ל: [www.glawbal.com](http://www.glawbal.com)