



Zalmanovitch David

Attorney at law, B.A, LL.B, M.B.A

Founder & CEO

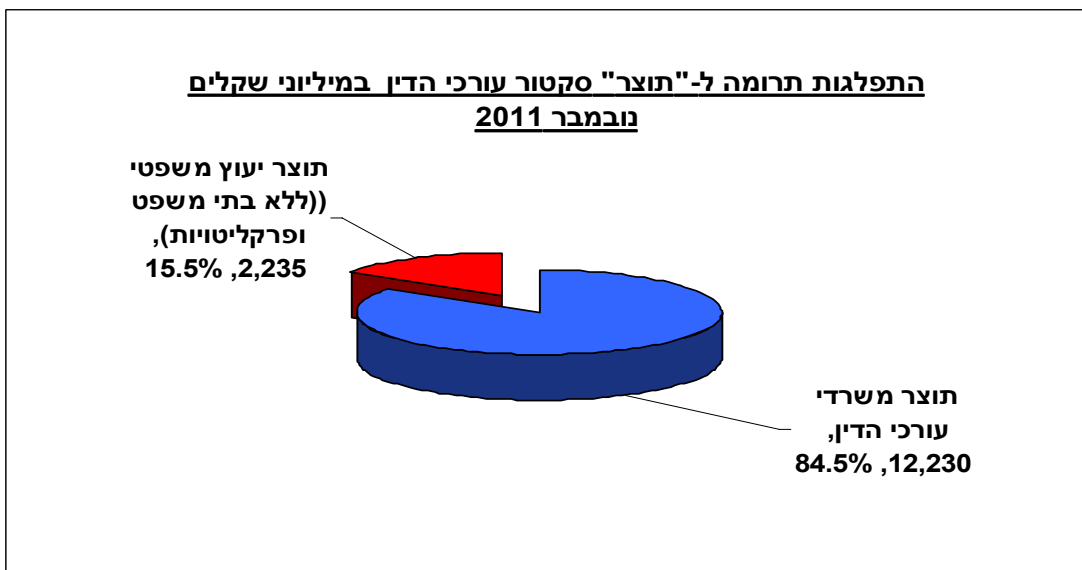
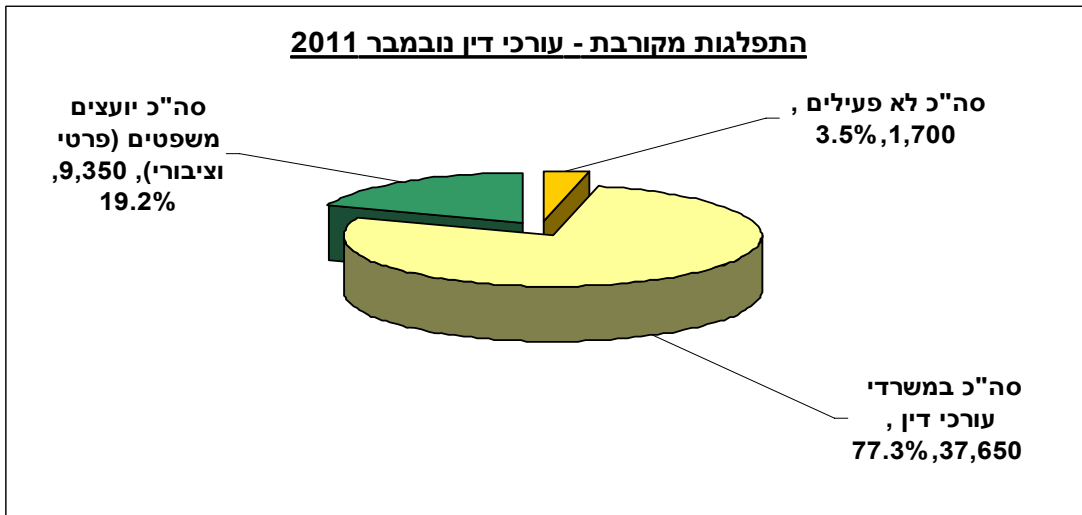
www.glawbal.com

על תקרות זכויות וכלובי זהב בייעוץ המשפטי הפנימי – עדכון פברואר 2012

במאמר מעודכן זה ייחדנו מספר נתונים ודגשים, כלכליים ואחרים (לרבות נתוני שכר מעודכנים) לסקטור היועצים המשפטיים ו/או בעלי תפקידים שיפוטיים המשמשים בבתי המשפט, בפרקליטויות ובייעוץ המשפטי הפנימי הפרטי והציבורי נכון לתום שנת 2011.

התפלגות ותרומה לתוצר

להערכתנו, בתום 2012 באופן מקורב, מאיישים את תפקידי הייעוץ המשפטי הפרטי והציבורי כ- 9,350 עורכי דין. ההערכה היא שהללו מייצרים תוצר העולה כדי כ- 2.235 מיליארד שקלים בשנה. הכוונה במינוח "תוצר כלכלי" הינה ערך השעה הממוצע אותה מייצרים עורכי הדין הללו, כפול ממוצע שעות חודשיות של כ- 120 שעות חודשיות כפול 12 חודשים. להשוואה כ- 37,650 עורכי הדין במשרדי עורכי הדין מייצרים תוצר של כ- 12.230 מיליארד ₪ לשנה.





Zalmanovitch David

Attorney at law, B.A, LL.B, M.B.A

Founder & CEO

www.glawbal.com

הייעוץ המשפטי - בין חלום למציאות

יש הנוטים לחשוב כי חייו המקצועיים ומסלול הקריירה של עורך דין בייעוץ משפטי מרופד בנוחות, בשעות עבודה סבירות, בשכר ותנאים מיוחדים ולרבות רכב צמוד, מערך זכויות פנסיוניות אופציות וכיו"ב.

במציאות, ברוב המקרים התמונה הרבה פחות ורודה והשונות הינה רבה מאוד. אמנם ישנם יועצים משפטיים אשר יום העבודה שלהם סביר ומידת האחריות והלחץ הנדרש מהן נופל מהנדרש מחבריהם במשרדי עורכי הדין. אך מנגד ישנם לא מעט מנהלי מחלקות משפטיות, הן בסקטור הפרטי והן בסקטור הציבורי, בהן עשרות עורכי דין ויותר וכן גם מחלקות קטנות יותר, המנהלים סדר יום מאוד אינטנסיבי, אחריות, תשומות ניהול וכד' אשר עיתים עולים בהרבה על חבריהם השותפים הבכירים במשרדי עורכי הדין.

כמו כן למרות הנוחות לכאורה בתפקיד יועץ משפטי פנימי, גם על היועץ המשפטי הפנימי להתמודד עם בעיות שחיקה, פוליטיקה פנים ארגונית ובעיקר תקרות זכוכית של עלויות שכר וקריירה. כך בהחלט ייתכן שבשלב מסוים מוצא עצמו היועץ המשפטי הבכיר הפנימי חסום בתקרת שכר אשר מעבר לה יוכל להתקדם כלכלית אלא אם יצטרף למשרד עורכי דין כשותף בכיר. יתרה מכך, אותו יועץ משפטי אשר היה רגיל לסטאטוס של לקוח בכיר ומוערך, עשוי למצוא עצמו יום אחד מפוטר ומחוץ למעגל התפקידים האפשריים עבורו בתחום הייעוץ המשפטי, ללא בסיס לקוחות והקושי העצום ביצירת בסיס לקוחות בשוק מוצף ותחרותי, בין השאר, עם מי שאך אתמול עלו אליו לרגל לקבל עבודה.

נשים בייעוץ המשפטי

לעורכות הדין ייצוג דומיננטי בקרב הייעוץ המשפטי. כמוצג בתרשים אשר בעמוד הבא ובדומה לנתונים אשר הוצגו על ידינו עוד בשנת 2006, אנו מזהים נוכחות דומיננטית ביותר של נשים בתפקידים של פרקליטות בפרקליטות השונות ומשם גם לתפקידי שיפוט.

דו"ח האגף לקידום ושילוב נשים בנציבות המדינה, מציג כי 67% מהפרקליטים בשירות המדינה הינן נשים. יחד עם זאת, ביחס לשופטים, במעלה הפירמידה, למרות שלראשונה כיהנה עד לא מכבר אישה בתפקיד נשיאת בית המשפט העליון, זו הוחלפה בשופט גבר וכן עדיין קיים רוב גברי ברור של שופטי בית המשפט העליון. כך גם היועץ המשפטי לממשלה ופרקליט המדינה הינם גברים.

עיון בסגמנט המשפטנים בהנהלת בתי המשפט, מציג רוב נשי אף גבוה יותר מאשר בפרקליטות עם 78% נשים מול 22% גברים.

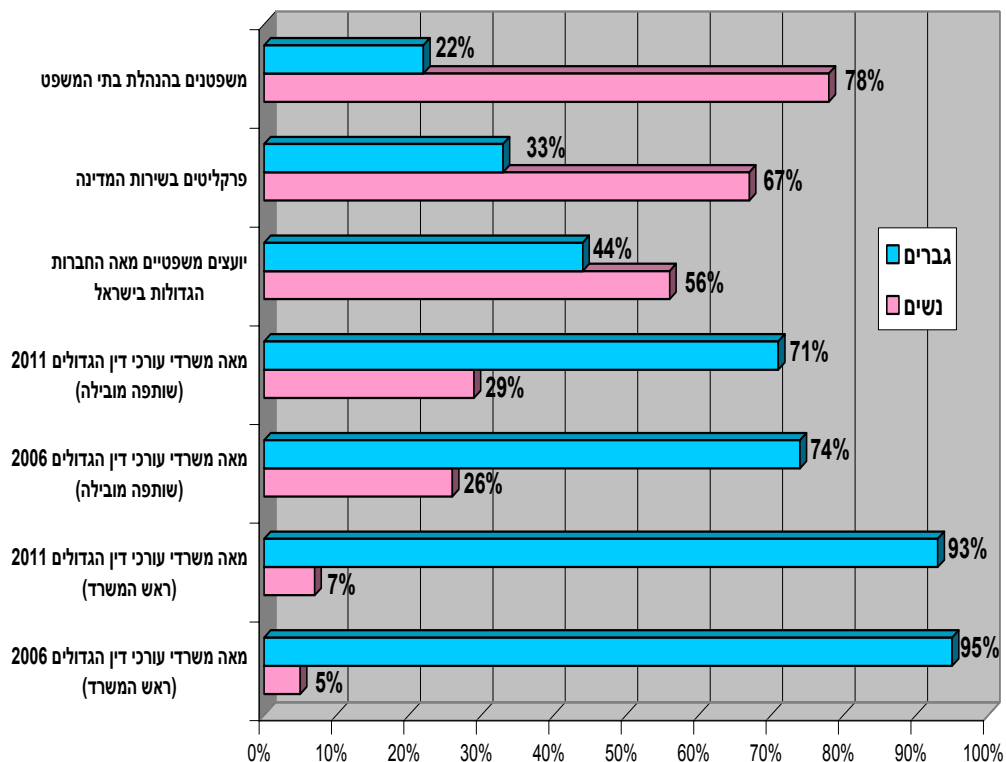
בסגמנט הייעוץ המשפטי, מנתונים אותם אנו מנתחים בשוטף ומליווי מחלקות משפטיות רבות, אנו גם למדים על רוב נשי של 44% גברים מול 56% של נשים המכהנות כיועצות משפטיות של חברות מסחריות מכל קצווי הקשת העסקית והפיננסית ב-100 החברות הגדולות במשק. מדובר בנשים אשר עומדות בראש מנגנון של ייעוץ משפטי הכולל עיתים עשרות עורכי דין ויותר. נשים אלו גם משמשות כחברות הנהלה בתאגידים בעלי מחזורים העולים גם כדי מיליארדי שקלים בשנה ובדרך כלל משמשות כמייצגות בצמתי החלטה עסקיים מהמרכזיים שבמשק.

קיימים אף סקטורים ייחודיים בהם נוכחות היועצות המשפטיות הינו באופן מובהק, באחוזים גבוהים יותר מאשר הגברים כגון בסקטור התקשורת, או בסקטור ההיטק והטכנולוגיה או בסקטור הבנקאות.



התפלגות נשים/גברים בסגמנטים שונים בסקטור המשפטי

GLawBAL - 2011



	מאה משרדי עורכי דין הגדולים 2006 (ראש המשרד)	מאה משרדי עורכי דין הגדולים 2011 (ראש המשרד)	מאה משרדי עורכי דין הגדולים 2006 (שותפה מובילה)	מאה משרדי עורכי דין הגדולים 2011 (שותפה מובילה)	יועצים משפטיים מאה החברות הגדולות בישראל	פרקליטים בשירות המדינה	משפטים בהנהלת בתי המשפט
גברים	95%	93%	74%	71%	44%	33%	22%
נשים	5%	7%	26%	29%	56%	67%	78%

רמות השכר ביעוץ המשפטי

ניסיונו מלמד באופן מובהק כי שני עורכי דין בעלי כישורים זהים להיות יועצים משפטיים בכירים או שותפים בכירים במשרדים מצליחים, עשויים למצוא עצמם מרחק של מאות אחוזים ברמת ההשתכרות בשיא הקריירה שלהם ולטובת השותפות במשרד עורכי דין.

שונות השכר בתחום הייעוץ המשפטי נגזרת מהסקטור אליו משויך היועץ המשפטי כגון הסקטור הציבורי ממסדי, עולם ההי טק, מוסדות פיננסיים, חברות ביטוח, תקשורת נדליין וכיו"ב. בכל סקטור ישפיעו על מערך התגמול של היועץ: תפקידו ומיצובו בארגון, הוותק שלו, מספר האנשים אותם הינו מנהל וכיו"ב.

במסגרת שונות זו בהחלט ייתכן כי חברים לספסל הלימודים הפונים ליעוץ המשפטי הפנימי, יתחילו בשכר התחלתי זהה לדוגמא של 9,750 ₪ ברוטו האחד בסקטור הציבורי והשני



Zalmanovitch David

Attorney at law, B.A, LL.B, M.B.A

Founder & CEO

www.glawbal.com

בתעשיית ההי טק וימצאו עצמם מרחק מאות אחוזים מתום 20 שנה, עת אחד מהם יאייש תפקיד שיפוטי וישתכר כ- 25,000 ₪ בחודש ואילו האחר יהיה יועמ"ש בחברה ששכרו פי 3 והינו מרופד בתוכנית אופציות.

כמפורט בטבלאות שבעמוד הבא, אנו ממפים את שכר היועצים המשפטיים, בסקטור הפרטי, בשבע מדרגות שכר לאורך חיי הקריירה ומגוון התפקידים שלהם ובסקטור הציבורי בחמש מדרגות. אנו מתייחסים הן ליועצים משפטיים והן לעורכי דין במחלקה משפטית הכפופים ליועמ"ש. הערכים המובאים להלן הינם הן במונחי שכר ברוטו והן במונחים של עלות מעביד שכן, בעיקר ביעוץ המשפטי הפנימי, קיים מערך נוסף של תגמול שווה כסף כגון רכב צמוד וכיוב'. ויודגש, ארגונים שונים בוחרים בשיטות העמסה שונות של עלות מעביד ביחס לשכר ברוטו, בטבלאות שלהן מוצגות רמות עלות מעביד ממוצעות ביחס לכל סגמנט או וותק.

כמו כן ברמות השכר לא מוצגים בונוסים ומעריך תגמול של אופציות תוכניות "פאנטום" וכד'. ואחרון וביחס לפרקליטים ושופטים, לא הוצגו חלק ממרכיבי שכר ייחודיים לקבוצות אלו (אנו ערכנו עבור הפרקליטים את סקר השכר האחרון שסייע להם במאבקם לשיפור שכרם).

במדרגה הראשונה – ובערכי שכר חודשי ברוטו של 7,250 ₪ ועד 16,500 ₪ ברוטו, ימצאו בעיקר עורכי דין צעירים בוותק של 1-4 שנים, אשר יאיישו תפקידים שונים במחלקות משפטיות הן בסקטור הפרטי והן סקטור הציבורי.

במדרגה השנייה – ובערכי שכר חודשי ברוטו של 12,500 ₪ ועד 23,500 ₪ ברוטו, ימצאו עורכי דין שכירים במחלקות משפטיות בוותק של 4-7 שנים גם בסקטור הפרטי וגם בסקטור הציבורי אך גם לא מעט יועצים משפטיים של חברות קטנות ואף בעלי תפקידים בכירים למדי בסקטור הציבורי שהללו יכולים להיות בוותק רב של 10 שנים ויותר.

במדרגה השלישית – ובערכי שכר חודשי ברוטו של 17,000 ₪ ועד 28,250 ₪ ברוטו, יימצאו שכירים בכירים במחלקות משפטיות, יועמ"ש בחברות קטנות עד בינוניות ובעלי תפקידים משפטים בכירים בסקטור הציבורי. כאן יימצאו בדרך כלל עורכי דין בוותק 7 שנים ומעלה.

במדרגה הרביעית – ובערכי שכר חודשי ברוטו של 24,900 ₪ ועד 39,750 ₪ ברוטו ניפרד כבר ממרבית היועצים המשפטיים בסקטור הציבורי ואלו שיימצאו שם הינם בעלי תפקידים בכירים לרבות שופטים, פרקליטי מחוז וכד'. במדרגה זו נמצא עדיין עורכי דין שכירים במחלקות המשפטיות שהללו או בכירים ביותר, או בעלי אפיון מיוחד כגון בתעשיית ההיטק. במדרגה זו נמצא רבים מהיועמ"שים בחברות ביניים, בתאגידי שירות/מוצרים בינוניים וכד'.

במדרגה החמישית – ובערכי שכר חודשי ברוטו של 35,100 ₪ ועד 47,250 ₪ ברוטו הינה כמעט כולה של יועצים משפטיים או מנהלי מחלקות משפטיות בחברות ביניים, בכירים בתחומי ההי טק, המסחר, הפיננסיים ואף יועצים משפטיים בחברות גדולות בתחומי השירות, הנדל"ן וכיוב' במדרגה זו נמצא תפקידים בודדים מאוד מן הסקטור הציבורי.

במדרגה השישית – ובערכי שכר חודשי ברוטו של 47,250 ₪ ועד 69,250 ₪ ברוטו הולך ופוחת מספרם של היועצים המשפטיים והללו בעיקר יועמ"שים בכירים בחברות הי טק מבוססות או חברות שירות ומסחר גדולות המנהלים מחלקה משפטית גדולה ו/או תקציבים גדולים.

במדרגה השביעית – ובערכי שכר חודשי ברוטו של 69,250 ₪ ועד 91,500 ₪ ברוטו נמצא כמה עשרות בודדות של יועצים משפטיים או מנהלי מחלקות מאוד גדולות, בעיקר מגופים עסקיים ייחודיים כאן גם בהרבה מקרים ליועץ המשפטי תפקיד רחב ומוטת שליטה רחבה בחברה או בקונצרן כמו גם אחריות על עורכי דין רבים ו/או תקציבים גדולים.



נתונים ממוצעים ומנורמלים 2012 – נוטרלו נקודות קיצון המידע חברת GLawBAL

הסקטור הציבורי

מדרגה	התפקיד	שכר ברוטו נמוך	שכר ברוטו גבוה	משרע עלות מעביד בש"ח
1	עורכי דין במחלקות משפטיות בעלי ותק 1-4 שנים	שקל 7,250	שקל 13,750	18,563 – 9,300
2	עורכי דין במחלקות משפטיות בעלי ותק 4-7 שנים	שקל 12,500	שקל 17,250	23,288 – 16,875
3	בעלי תפקידים משפטיים בכירים בסקטור הציבורי (בדרי"כ ותק של מעל 6 שנים) כגון מנהלי מחלקות ומשנים ליועצים	שקל 17,000	שקל 25,250	34,088 – 22,950
4	בכירים מאוד בסקטור הציבורי, למשל פרקליטי מחוז, שופטים וכד'	שקל 24,900	שקל 35,750	50,050 – 34,860
5	בודדים מאוד מהסקטור הציבורי כגון שופטים בכירים	שקל 35,100	שקל 42,800	62,080 – 50,895

הסקטור הפרטי

מדרגה	התפקיד	שכר ברוטו נמוך	שכר ברוטו גבוה	משרע עלות מעביד בש"ח
1	עורכי דין בעלי ותק 1-4 שנים במחלקות משפטיות לרבות יועמ"ש בחברות קטנות גם בוותק של מעל 4 שנים	שקל 8,250	שקל 16,500	20,625 – 9,488



– 20,625 29,375	שקל 23,500	שקל 16,500	עורכי דין בעלי ותק 4-7 שנים, יועצים משפטיים של חברות קטנות, בעלי ותק של 10 שנים ויותר וכד'	2
– 29,375 37,998	שקל 28,250	שקל 23,500	עורכי דין בכירים במחלקות משפטיות, יועצים משפטיים בחברות קטנות-בינוניות, ותק 7 שנים ומעלה	3
– 37,998 55,650	שקל 39,750	שקל 28,250	בכירים ביותר במחלקות משפטיות בעלי אפיון מיוחד למשל הייטק יועצים משפטיים בחברות ביניים בתאגידי שירות ומוצרים בינוניים וכד'.	4
– 55,650 66,150	שקל 47,250	שקל 39,750	יועצים משפטיים או מנהלי מחלקות משפטיות בחברות ביניים יועמ"ש בכירים בתחומי ההיטק, מסחר, פיננסים יועצים משפטיים בחברות גדולות בתחומי השירות, נדל"ן וכו'	5
– 66,150 96,950	שקל 69,250	47,250 שקל	מספר קטן של יועצים משפטיים בכירים בחברות הייטק מבוססות או חברות שירות ומסחר גדולות המנהלים מחלקה משפטית גדולה או תקציב גדול	6
– 96,950 128,100	שקל 91,500	שקל 69,250	כמה עשרות בודדות של יועצים משפטיים או מנהלי מחלקות גדולות מאוד בגופים עסקיים ייחודיים. לרוב ליועץ המשפטי יהיה תפקיד רחב ושליטה רחבה בחברה כמו גם אחריות על עורכי דין רבים ותקציבים גדולים	7

המידע רכושה של חברת GLawBAL ונכון לחודש ינואר 2012 – ראה לעיל דגשים לטבלאות אין להסתמך או לשכפל ו/או להפיץ ו/או לפרסם מידע זה.

עורך דין זלמנוביץ דודי, מנכ"ל חברת GLawBAL המתמחה בייעוץ, בשיפור ביצועים ובהשמה של משרדי עו"ד ומחלקות משפטיות. למאמרים נוספים אנא פנה ל: www.glawbal.com