

#משרדי עורכי דין – שונות והתמודדות בעולם תחרותי#

כנס לשכת עורכי הדין יום שלישי 28.5.2013 16:00 – 17:30 מלון רויאל ביץ' אילת

בהנחיית עו"ד דודי זלמנוביץ מייסד ומנכ"ל GLawBAL Enhancing Performance

חברי הפאנל – עו"ד יודי לוי, עו"ד מאיר לינזן, עו"ד דן שמגר, עו"ד צביקי פירון, עו"ד זאב פרל, עו"ד ארז אהרוני, עו"ד יובל יועז (פרשן משפטי – גלובס)

בתחילת שנת 2013 מספר עורכי הדין בישראל הינו מעל 53,000 עורכי דין פעילים ורשומים בלשכת עורכי הדין מתוך כ- 65,000 עורכי דין שהוסמכו אי פעם. מספר זה מהווה שיא עולמי הנושק כמעט למשוואה של עורך דין אחד לפחות מ- 148 תושבים ברחבי הארץ ועורך דין אחד לפחות מ- 28 תושבים בגוש דן. בתחילת 2013 פעילים במשרדי עורכי הדין כ- 40,100 עורכי דין, כ- 10,375 עורכי דין נוספים פעילים בייעוץ המשפטי הפרטי או הציבורי וכ- 2,775 עורכי דין מחזיקים בתעודת עורך דין אך אינם פעילים ככאלו והללו בדרך כלל במשרות ניהול, רכש וכיוב'.
משרדי עורכי הדין בעולם וכמוהם גם בישראל, חווים, בשנים האחרונות תהפוכות דרמטיות, בהקשרים דמוגרפיים, חברתיים, מקצועיים, כלכליים, ארגוניים, ניהוליים ואחרים. בשונה מהעבר, משרדי עורכי דין גדולים כמו גם קטנים והנהלותיהם, נדרשים כיום להתמודד עם סוגיות רבות ומגוונות, אסטרטגיות ואחרות, אשר לא היו נחלת סדר יומם בעבר, כשכל הללו על רקע התחרות הגואה במקצוע עריכת הדין, זליגתן של הכנסות מהמקצוע, התמקצעות והתמחות ברמת דרישות והעדפות הלקוח וכיוב'.

בנוסף, אחד המובהקים שבתהליכים שחווה סקטור משרדי עורכי הדין בישראל בשנים האחרונות, הינו הגידול הדרמטי במספר השותפים, עורכי הדין, המתמחים ואנשי המטה הן על דרך גידול טבעי והן כתוצאה מרכישות ומיזוגים. מונים אנו כיום מעל 10 משרדים בהם הרבה יותר ממאה עורכי דין ואף שלושה משרדים בהם 200 עורכי דין ויותר, כשבצירוף אנשי המטה, בחלק מהמשרדים הללו, מדובר בארגונים בהם כבר 300 ואף מעל 400 עובדים. כך גם ביותר מעשרה משרדים מספר השותפים הינו יותר מ- 30 ובשלושה מהם אף כבר חצה את רף 50 השותפים. לכלל השינויים אותם חווה הסקטור נוסף את פתיחתו של הסקטור לפעילותם של עורכי דין זרים אשר הושלמה לפני כשנה, כשסנוניות ראשוניות של מהלך זה אנו רואים כבר היום בנוף המשרדים בארץ, אם כי יהיו שיאמרו שהדרך והחסמים בנושא זה הינם גדולים ומורכבים.

מטרתו של הפאנל הינה להציג ולדון בכמה מהסוגיות היותר מורכבות העומדות כיום על סדר יומו של משרד עורכי דין גדול כקטן שבין הללו הסוגיות הבאות: מיזוגים ורכישות "בישראל, לישראל ומישראל", מבנהו ואופן ניהולו של משרד עורכי דין בשנת 2013, "עורכי הדין הזרים" האם איום או הזדמנות? משרדי עורכי הדין והשינויים החברתיים והדמוגרפיים בישראל, כיצד יראו פניו של סקטור עורכי הדין ומשרד עורכי הדין בעוד עשור? ועוד סוגיות מעניינות ואקטואליות אשר על סדר יומו של משרד עורכי דין גדול כקטן.

בפאנל ישתתפו שותפים בכירים מהמשרדים הגדולים בישראל וכן ממשרדים ישראלים הפרוסים מחוץ לישראל. והללו יתרמו מניסיונם ויחוו דעתם על המורכבות הרבה בטיפול בסוגיות המוצגות לעיל.

לפאנל זה מוזמנים שותפים ועורכי דין ממשרדים גדולים וקטנים ובמסגרתו יוכל קהל השומעים הן, להיחשף לעומקן ומורכבותן של הדילמות, תוך יישומן ואבחון ביחס למשרדו של השומע, הן, להעיר ולשתף מניסיונו הוא והן, להציג שאלות.

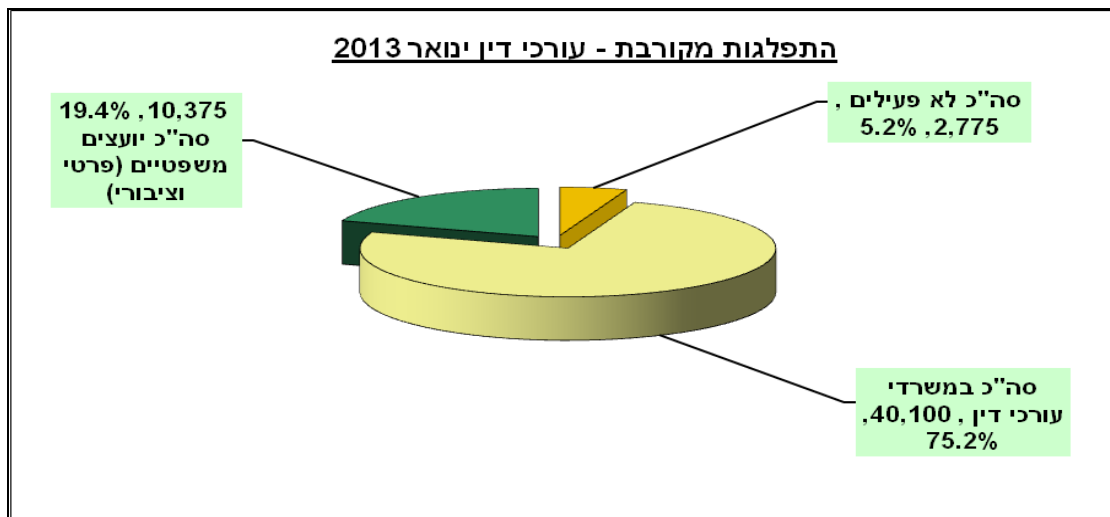
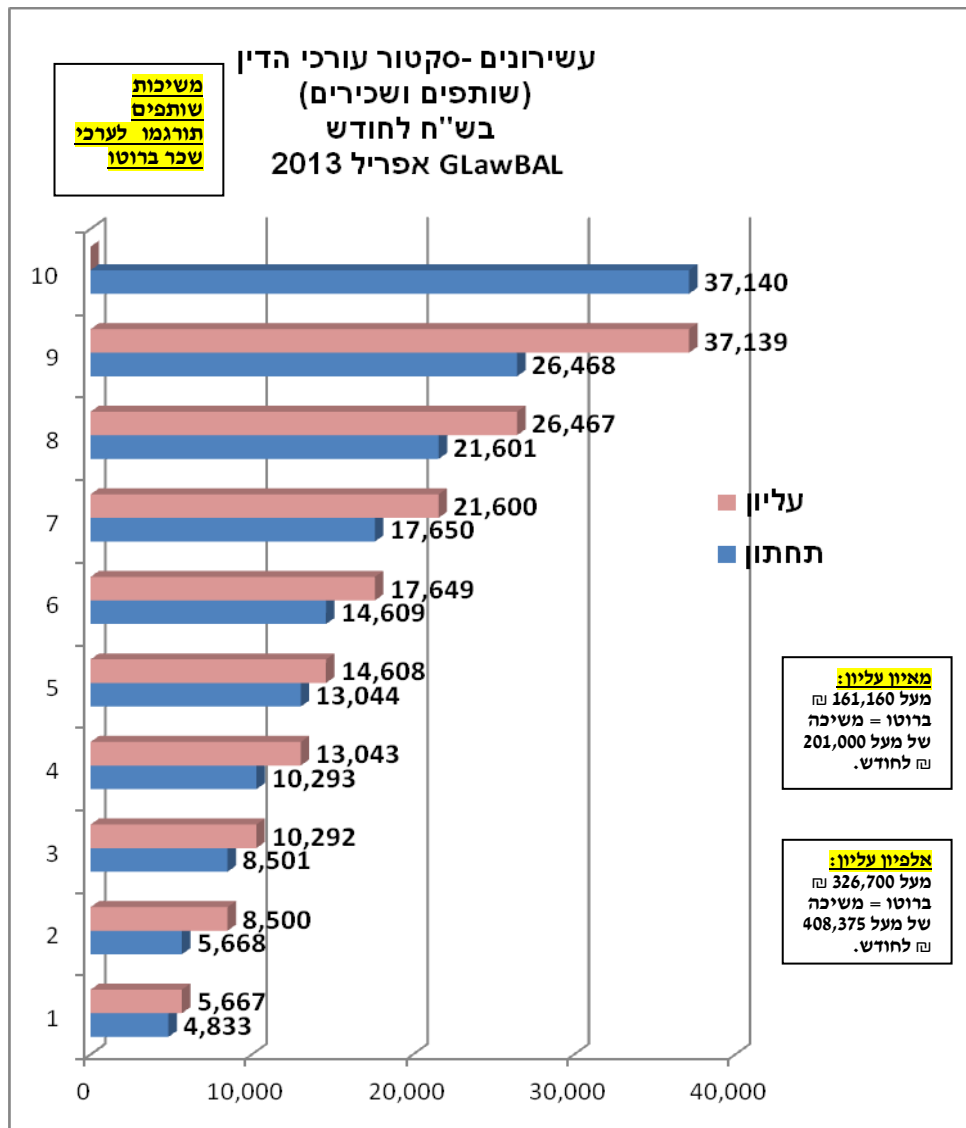
נשתמע

נשתמע

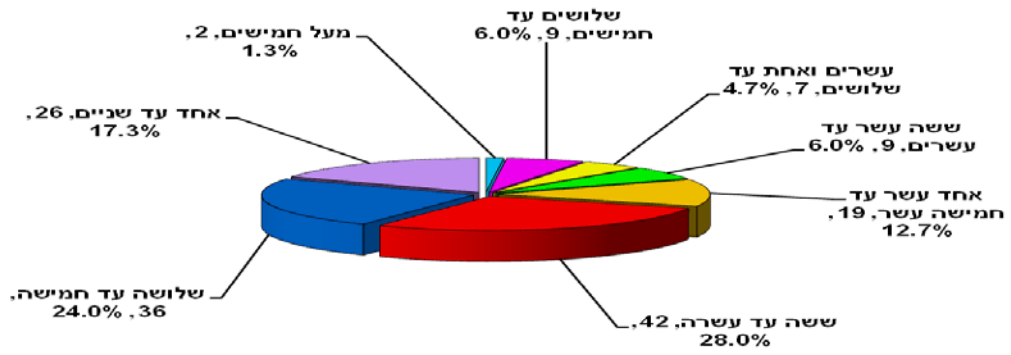
* מצורפים מספר גרפים נבחרים, מתוך סקירה כללית פרי עטו של עו"ד דודי זלמנוביץ, ביחס לסקטור עורכי הדין בישראל בסיומה של שנת 2012

סקטור עורכי הדין בישראל - סיכום 2012 - תרשימים נבחרים

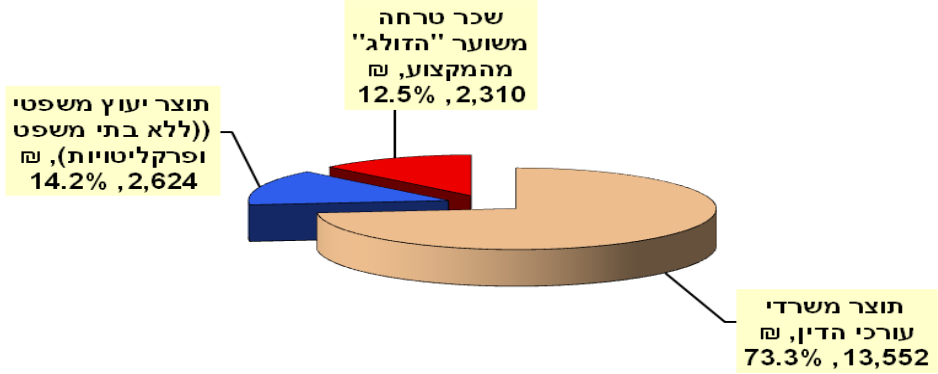
מאת עו"ד דודי זלמנוביץ מייסד ומנכ"ל GLawBAL Enhancing Performance



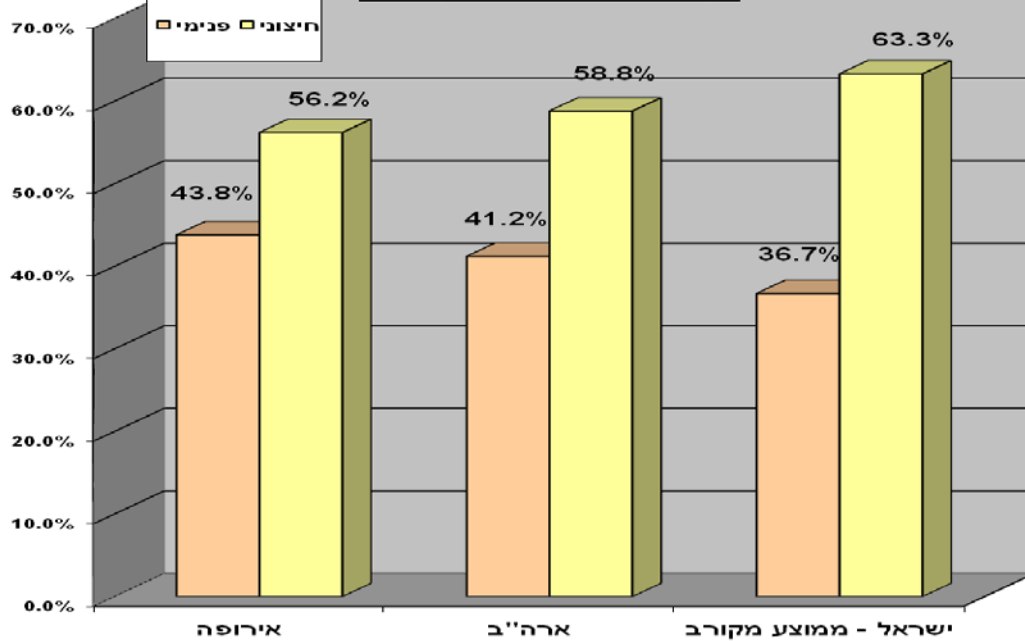
**מספר שותפים (הון + חוזה) ב- 150 המשרדים הגדולים
מקור GLawBAL ינואר 2013**



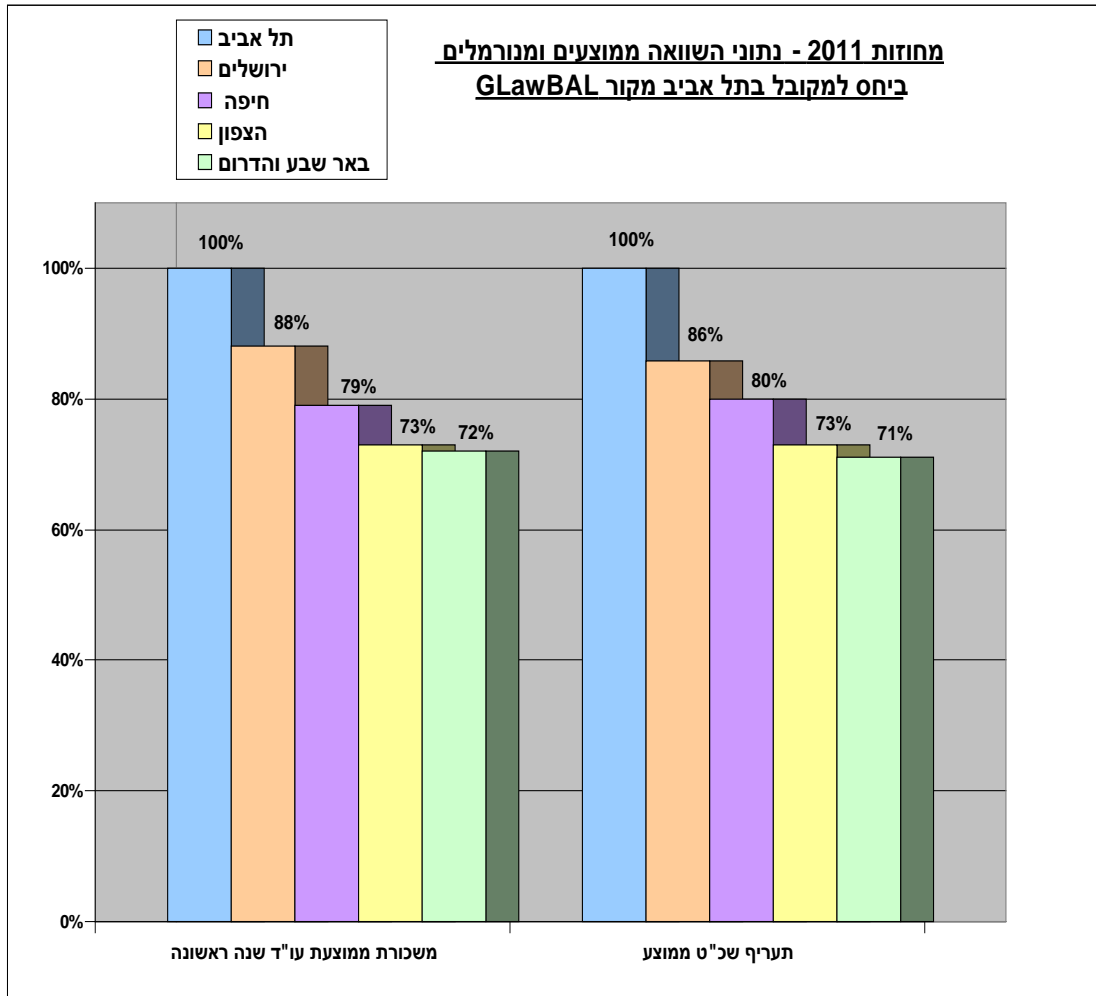
התפלגות תרומה ל-"תוצר" סקטור עורכי הדין במיליוני שקלים ותוצר משוער הזולג מהמקצוע - דצמבר 2012 GLawBAL



**התפלגות ממוצעת יעוץ משפטי פנימי וחיצוני חברות
מקור: - GLawBAL מרץ 2012**

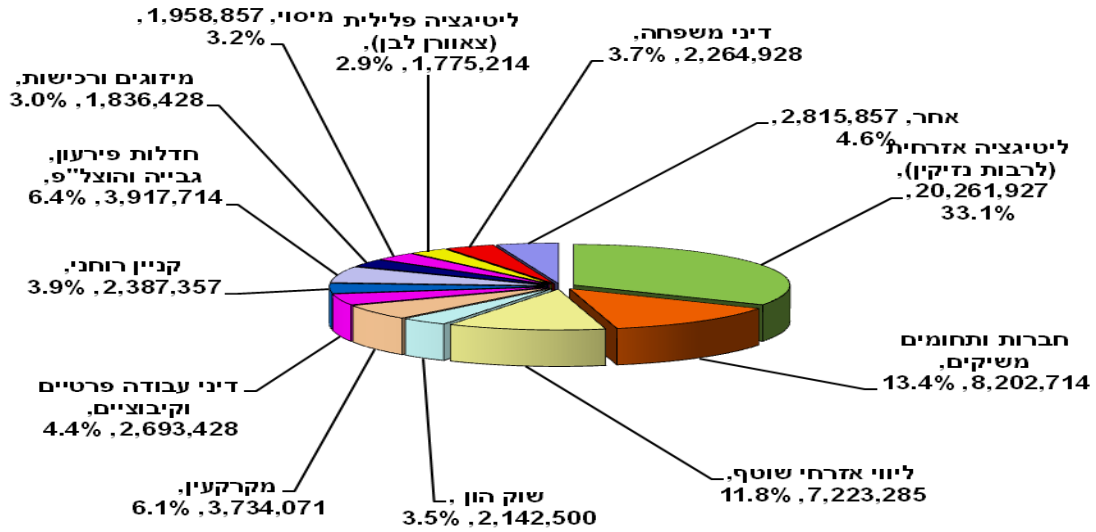


מחוזות 2011 - נתוני השוואה ממוצעים ומנורמלים
ביחס למקובל בתל אביב מקור GLaWBAL

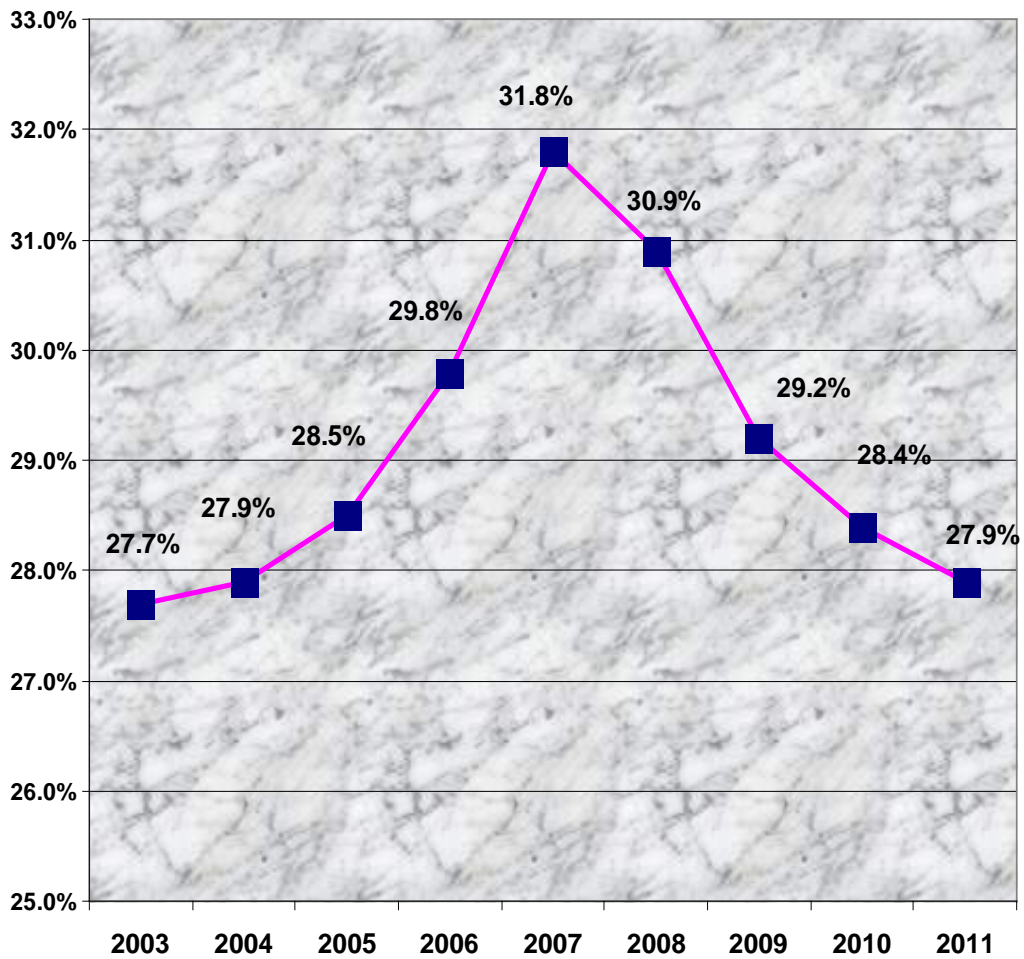


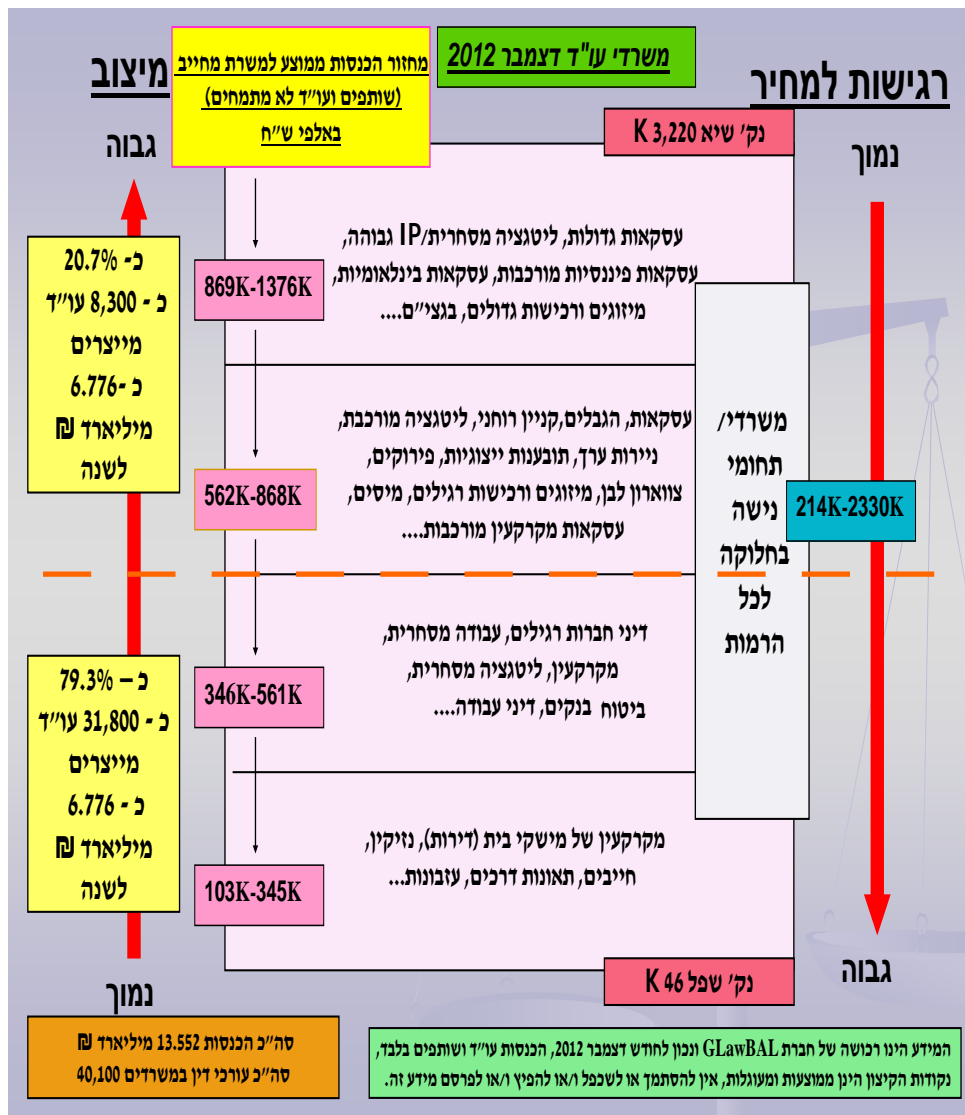
התפלגות תחומים משרדי עורכי דין בישראל - דצמבר 2012		
אחוזים	שעות שנתיות אפקטיביות	
33.1%	20,261,927	ליטיגציה אזרחית (לרבות נזיקין)
13.4%	8,202,714	חברות ותחומים משיקים
11.8%	7,223,285	ליווי אזרחי שוטף
3.5%	2,142,500	שוק הון
6.1%	3,734,071	מקרקעין
4.4%	2,693,428	דיני עבודה פרטיים וקיבוציים
3.9%	2,387,357	קניין רוחני
6.4%	3,917,714	חדלות פירעון, גבייה והוצל"פ
3.0%	1,836,428	מיזוגים ורכישות
3.2%	1,958,857	מיסוי
2.9%	1,775,214	ליטיגציה פלילית (צאורן לבן)
3.7%	2,264,928	דיני משפחה
4.6%	2,815,857	אחר
100.0%	61,214,280	לפי 40,550 עורכי דין והנחת יעילות 85%

התפלגות תחומי עיסוק על פי מספר השקעת שעות בשנה
לא כולל מחלקות משפטיות - מקור GLaWBAL



אחוז שותפים ביחס לשכירים ב- 100 המשרדים הגדולים בישראל 2003 - 2011
מקור: GLaWBAL - אוגוסט 2011





התפלגות הכנסות לפי תחומים באלפי ₪ - דצמבר 2012 (מקור GLawBAL)

מחזור הכנסה שנתי ממוצע למשרת עו"ד - משרד קטן		מחזור הכנסה שנתי ממוצע למשרת עו"ד - משרד בינוניים/גדולים ובוטיקים		
נמוך	גבוה	נמוך	גבוה	
203	493	425	838	ליטגציה אזרחית (לרבות נזיקין)
363	529	552	949	חברות ותחומים משיקים
228	420	424	710	ליווי אזרחי שוטף
418	616	534	779	שוק הון
199	689	642	1333	מקרקעין
250	420	553	950	דיני עבודה פרטיים וקיבוציים
335	481	647	1368	קניין רוחני
247	460	452	864	חדלות פירעון, גבייה והוצל"פ
410	580	613	1023	מיזוגים ורכישות
389	616	663	1260	מיסוי
406	697	726	1313	ליטגציה פלילית - צווארון לבן
242	471	555	1012	דיני משפחה

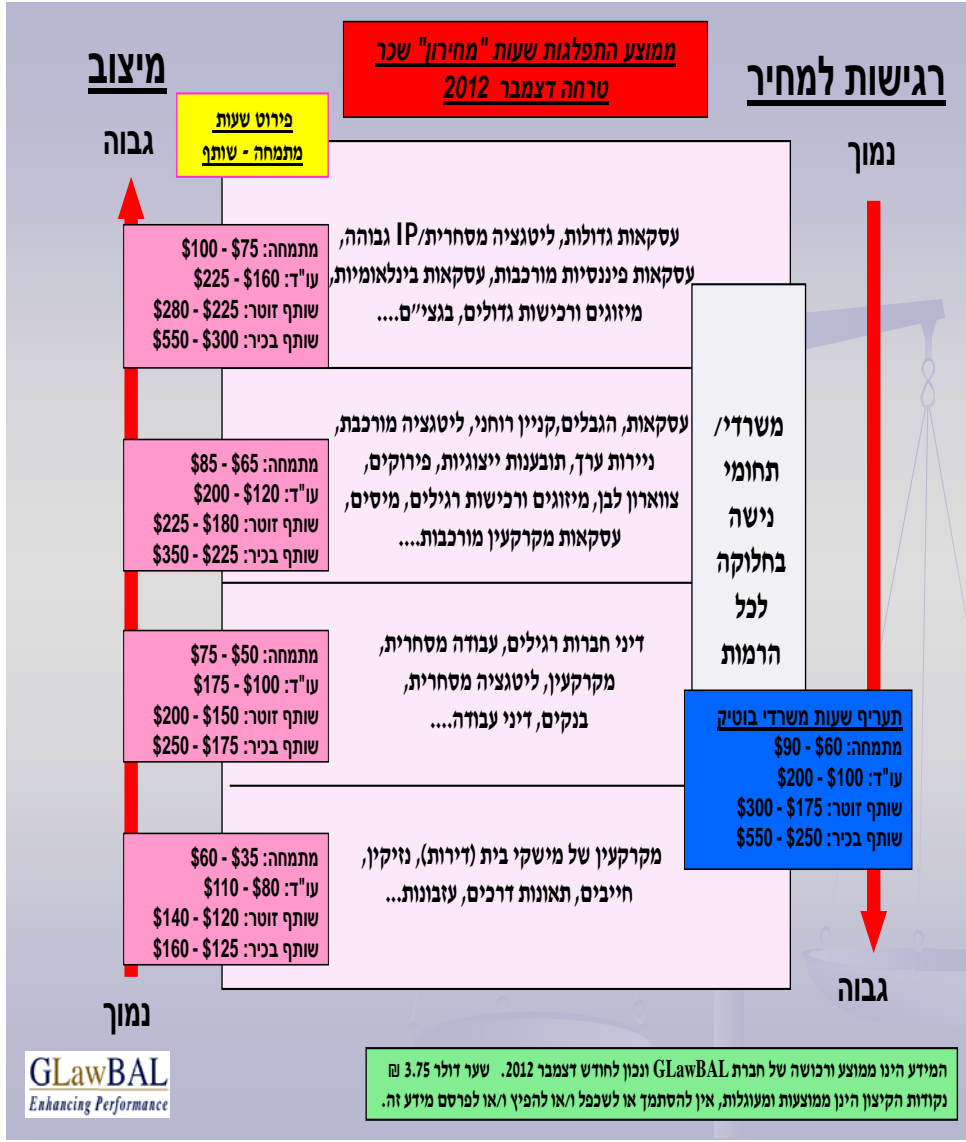
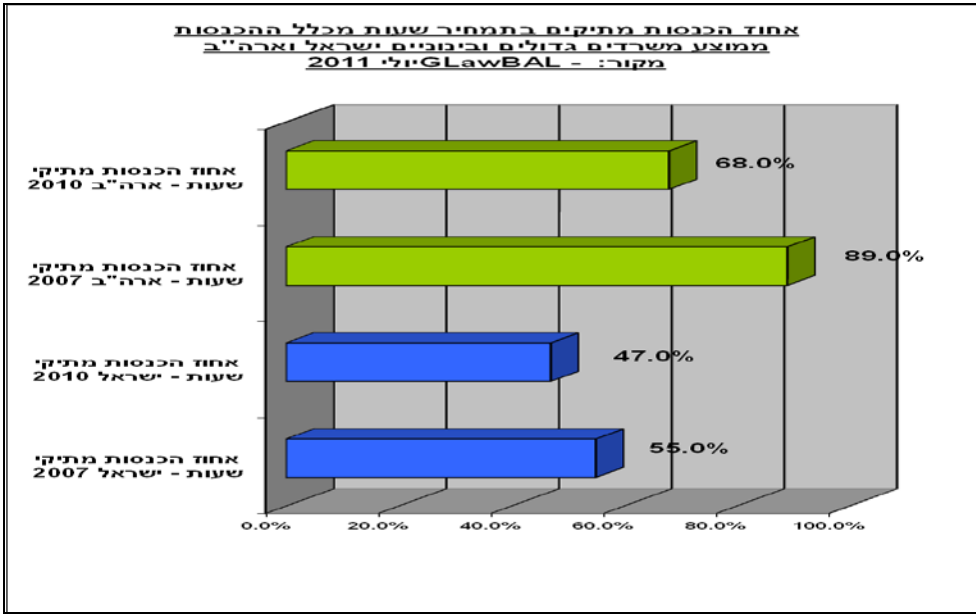
שעה ממוצעת בפועל לפי תחומים באלפי ש"ח - דצמבר 2012 (מקור GLawBAL)				
שעה ממוצעת בפועל - משרד קטן		שעה ממוצעת בפועל - משרד גדול		משרדים
גבוה	נמוך	גבוה	נמוך	
555	282	326	134	ליטיגציה אזרחית (לרבות נזיקין)
629	365	350	241	חברות ותחומים משיקים
470	281	278	151	ליווי אזרחי שוטף
516	354	408	277	שוק הון
883	425	456	132	מקרקעין
629	366	278	166	דיני עבודה פרטיים וקיבוציים
906	428	319	222	קניין רוחני (ללא רישום פטנטים)
572	300	304	164	חדלות פירעון, גבייה והוצל"פ
677	406	384	271	מיזוגים ורכישות
834	439	408	258	מיסוי
870	480	461	269	ליטיגציה פלילית - צאוורון לבן
670	367	312	160	דיני משפחה

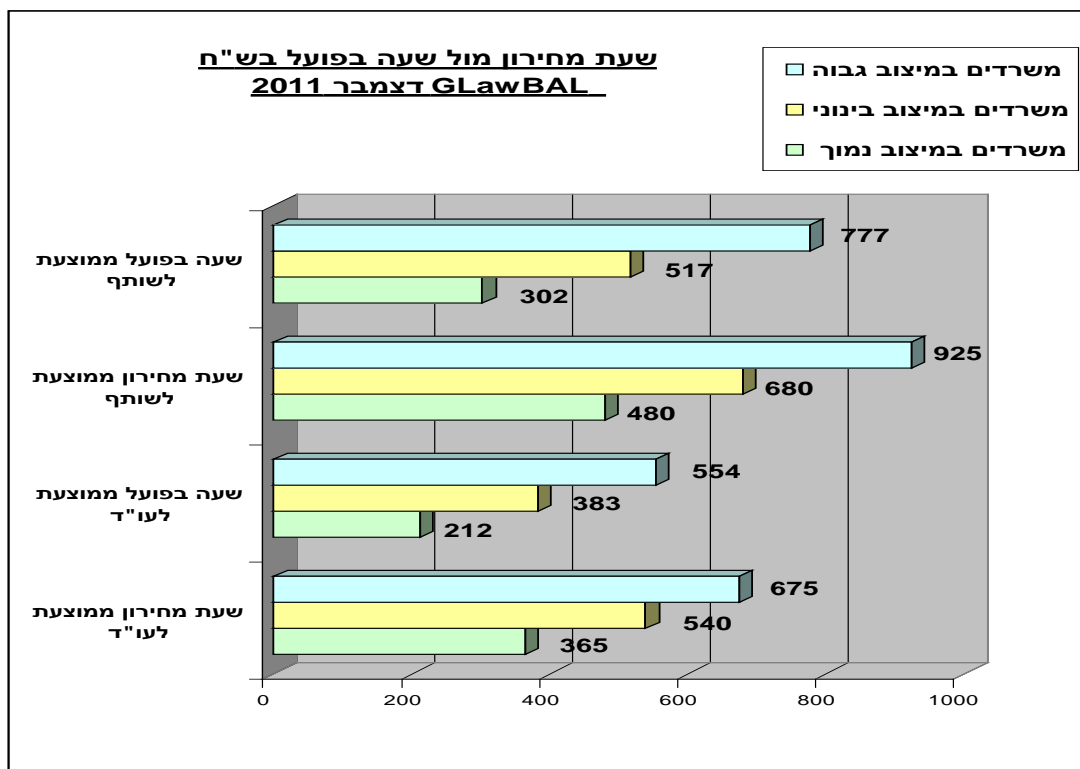
שותפים במשרדי עורכי דין ממוצע משיכות חודשיות בשקלים חדשים (לא שכר ברוטו)

ממוצע משרדים גדולים ובינוניים/בוטיקים ויקרתיים	ממוצע משרדים קטנים	שנות וותק בממוצע	שותף	רמה
32,500 - 46,500	13,750 - 18,750	8-11	שותפי חוזה/שיתוף בתיקים	1
38,750 - 56,750	17,250 - 27,750	14-11	שותפים זוטרים/שיתוף בתיקים/שותפים במשרדים קטנים	2
54,250 - 82,250	18,000 - 34,000	17-13	שותפים דרג שלישי/שותפים בבוטיקים/שותפים ובעלי משרדים קטנים	3
75,500 - 103,500	26,500 - 45,250	20-15	שותפים דרג שני/שותפים בבוטיקים/בעלי משרדים קטנים	4
91,750 - 152,500	33,750 - 59,500	מעל עשרים	שותפים דרג ראשון/בעלי בוטיקים/בעלי משרדים קטנים ייחודיים	5
139,000 - 245,000		מעל עשרים	שותפים בכירים/בעלי בוטיקים	6
מעל 245,000		מעל עשרים וחמש	שותפים בכירים ביותר/בעלי בוטיקים ויקרתיים	7
מעל 355,000		מעל עשרים וחמש	שותף מייסד/שותף בכיר ביותר/בעלי בוטיקים ויקרתיים ביותר	8

מבוסס על סקרי השכר של חברת GLawBAL, הנתונים ממוצעים, מנורמלים ונכונים לחודש ינואר 2013

הנתונים כוללים משיכות מרווחי המשרד כולל בונוסים אך ורק מפעילות משפטית





ממוצע שכר ברוטו חודשי עו"ד במשרדים קטנים (מרכז ופריפרייה)	ממוצע שכר ברוטו חודשי עו"ד במשרדים בינוניים (מרכז)	ממוצע שכר ברוטו חודשי עו"ד במשרדים בסדר גודל בינוניים-גדולים (מרכז)	ממוצע שכר ברוטו חודשי עו"ד במשרדים הגדולים או בוטיקים יוקרתיים (מרכז)	ותק מקצועי
8,500 – 7,250	11,500 – 9,000	13,000 – 11,000	14,000 – 12,250	שנה 1
9,750 - 7,750	13,500 - 10,750	14,000 – 11,500	14,750 – 13,500	שנה 2
11,250 – 8,500	14,000 – 11,750	15,250 – 13,500	17,000 – 14,250	שנה 3
12,000 – 9,250	15,750 – 13,250	17,250 – 14,000	18,250 – 15,000	שנה 4
13,250 – 10,500	17,750 – 14,000	20,250 – 15,000	21,250 – 17,500	שנה 5
17,250 – 11,750	23,500 – 16,250	28,750 – 17,000	30,500 – 18,250	שנה 6-8 *

יועמשי"ם סקטור ציבורי

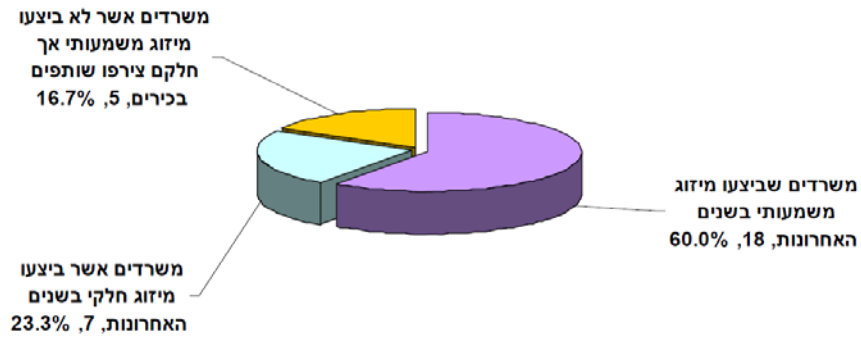
שכר ברוטו ממוצע גבוה	שכר ברוטו ממוצע נמוך	התפקיד	מדרגה
₪ 14,750	₪ 7,350	עורכי דין במחלקות משפטיות בעלי ותק 1-4 שנים	1
₪ 18,450	₪ 13,100	עורכי דין במחלקות משפטיות בעלי ותק 4-7 שנים	2
₪ 27,250	₪ 18,600	בעלי תפקידים משפטיים בכירים בסקטור הציבורי (בדרי"כ ותק של מעל 6 שנים) כגון מנהלי מחלקות ומשנים ליועצים	3

4	בכירים מאוד בסקטור הציבורי, למשל פרקליטי מחוז, שופטים וכד'	25,900 ₪	37,750 ₪
5	בודדים מאוד מהסקטור הציבורי כגון שופטים בכירים	36,800 ₪	44,200 ₪

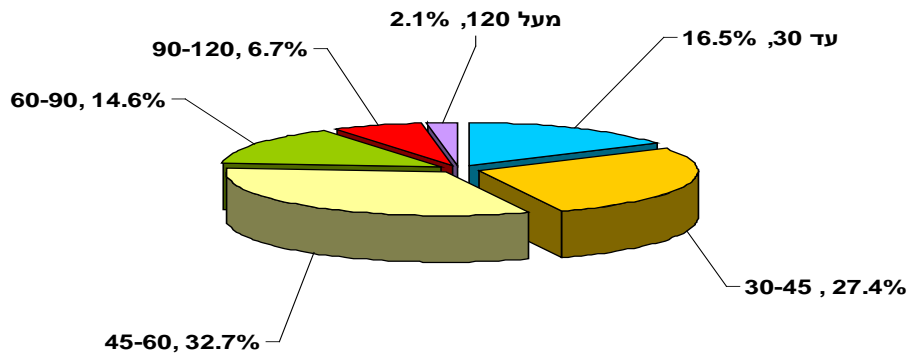
יועמשי"ם סקטור פרטי

מדרגה	התפקיד	שכר ברוטו ממוצע נמוך	שכר ברוטו ממוצע גבוה
1	עורכי דין בעלי ותק 1-4 שנים במחלקות משפטיות לרבות יועמ"ש בחברות קטנות גם בוותק של מעל 4 שנים	8,750 ₪	18,500 ₪
2	עורכי דין בעלי ותק 4-7 שנים, יועצים משפטיים של חברות קטנות, בעלי ותק של 10 שנים ויותר וכד'	17,750 ₪	25,250 ₪
3	עורכי דין בכירים במחלקות משפטיות, יועצים משפטיים בחברות קטנות-בינוניות, ותק 7 שנים ומעלה	25,250 ₪	32,250 ₪
4	בכירים ביותר במחלקות משפטיות בעלי אפיון מיוחד למשל הייטק יועצים משפטיים בחברות ביניים בתאגידי שירות ומוצרים בינוניים וכד'.	27,500 ₪	41,750 ₪
5	יועצים משפטיים או מנהלי מחלקות משפטיות בחברות ביניים יועמ"ש בכירים בתחומי ההיטק, מסחר, פיננסים יועצים משפטיים בחברות גדולות בתחומי השירות, נדל"ן וכו'	39,750 ₪	49,500 ₪
6	מספר קטן של יועצים משפטיים בכירים בחברות הייטק מבוססות או חברות שירות ומסחר גדולות המנהלים מחלקה משפטית גדולה או תקציב גדול	48,250 ₪	70,550 ₪
7	כמה עשרות בודדות של יועצים משפטיים או מנהלי מחלקות גדולות מאוד בגופים עסקיים ייחודיים. לרוב ליועץ המשפטי יהיה תפקיד רחב ושליטה רחבה בחברה כמו גם אחריות על עורכי דין רבים ותקציבים גדולים	68,250 ₪	96,500 ₪

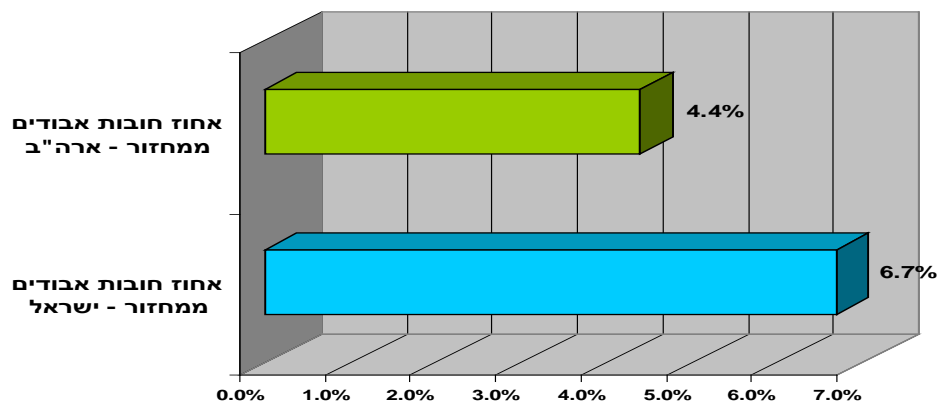
מיזוגים בקרב 30 המשרדים הגדולים בישראל בשנים האחרונות
מקור GLawBAL



התפלגות מספר הימים מיום הוצאת חשבון ליום התשלום
יוני 2011 - מקור GLawBAL



אחוז חובות אבודים סקטור עורכי הדין
ישראל וארה"ב - יוני 2011 - מקור GLawBAL



עורך דין זלמנוביץ דודי, מנכ"ל חברת GLawBAL המתמחה בייעוץ אסטרטגי, כלכלי וארגוני, בשיפור ביצועים, בניהול סיכונים ובהשמה לסקטור המשפטי.

המעוניין לעיין בשאר מאמרינו ובכלל שירותי החברה אנא פנה ל: www.glawbal.com